

NOUVELLE-AQUITAINE

PARCOURS CEC 2027

Mobiliser, consolider et fédérer un **collectif d'organisations** qui transforment leurs modèles, en s'appuyant sur des coopérations et les atouts du territoire, afin d'**initier la bascule vers une économie régénérative.**

“Nous sortons d’un monde stable, abondant en ressources, pour entrer dans un monde de polycrises, instable et pauvre en ressources.”



Olivier Hamant


ET SI...
Vous n'étiez pas seul face à ces enjeux ?

LA MISSION DE L'ASSOCIATION CEC

Accompagner des collectifs de dirigeants via des parcours uniques et transformants destinés à repenser leur modèles d'affaires dans le cadre des limites planétaires afin de

RENDRE IRRÉSISTIBLE LA BASCULE DE L'ÉCONOMIE EXTRACTIVE VERS L'ÉCONOMIE RÉGÉNÉRATIVE AVANT 2030.

LA CEC C'EST QUOI ?



Une **ASSOCIATION D'INTÉRÊT GÉNÉRAL**

qui permet de contribuer au bien commun



Une **EXPÉRIENCE UNIQUE ET TRANSFORMANTE**

s'alliant sur l'intelligence collective et la coopération entre pairs



Une **APPROCHE HOLISTIQUE ET SYSTÉMIQUE**

qui permet de repenser les modèles d'affaires des organisations dans un monde instable

La **MOBILISATION D'EXPERTS PIONNIERS**

pour éclairer en profondeur les enjeux économiques, sociaux et environnementaux

UNE DYNAMIQUE

EN MARCHE

REMISE DES 150 FEUILLES DE ROUTE AU GOUVERNEMENT

CONVENTION DES ENTREPRISES POUR LE CLIMAT

25/10/2022 - ESCP PARIS

L'ENTREPRISE À L'HEURE DE LA GRANDE BASCULE

Remise du rapport final de la 1ère CEC



Christophe Béchu • Abonné
Ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires FR - Mai...
1 j • Modifié •

La transition écologique ne se fera pas sans les entreprises.

J'ai rencontré la Convention des Entreprises pour le Climat des dirigeantes et dirigeants engagés et déterminés à agir pour le climat et la biodiversité.

Un formidable coup d'accélérateur du monde économique vers un modèle respectueux de la planète.



1ÈRE ÉDITION DU PARCOURS
(2021-2022)

150 ENTREPRISES
DE TOUTES TAILLES, SECTEURS, ORIGINES

300+ PARTICIPANTS
DIRIGEANTS & PLANET CHAMPIONS

REPRÉSENTANT

250,000 COLLABORATEURS
ET
50 Mds€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Quelques-uns des participants de la première édition de la CEC

HEINEKEN, FOODCHÉRI, olga, ...	ALIMENTATION
RENAULT TRUCKS, ups, SNCF, ...	TRANSPORT
Bouygues Immobilier, Groupe Pierre & Vacances CenterParcs, HAUTE-SAVOIE HABITAT, ...	LOGEMENT
CATERPILLAR, AkzoNobel, ARaymond, ...	PRODUCTION
SAATCHI & SAATCHI, NATURE & DECOUVERTES, ROSSIGNOL, ...	CONSOMMATION
CAISSE D'EPARGNE NORMANDIE, Kiss Kiss Bank Bank, BANQUE POPULAIRE MÉDITERRANÉE, ...	FINANCE
SINGA, pôle emploi, GROUPE SOS, ...	SOCIAL, SANTÉ, INSERTION

5 ANS APRÈS SA CRÉATION,
LA CEC EN QUELQUES CHIFFRES

36
Parcours lancés

+1800
Entreprises embarquées

98%
des Feuilles de Route ont une approche systémique de transformation

+1300
Feuilles de Route rendues

+1M
Collaborateurs embarqués

+80
projets coopératifs à l'échelle des territoires et des filières

500
Contributeurs actifs dont 40% bénévoles

8,6/10
Note de satisfaction des participants

LA BASCULE EST EN MARCHE !

AU SEIN DES TERRITOIRES ET DES SECTEURS D'ACTIVITÉS À FORT IMPACT

PARCOURS TERMINÉS

- 1ÈRE ÉDITION
- OUEST 2023
- PROVENCE-CORSE 2023
- BASSIN LYONNAIS 2023
- ALPES 2023
- BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ 2023
- CONSULTING 2023
- NOUVELLE-AQUITAINE 2023
- MASSIF CENTRAL 2023
- MONDE FINANCIER 2023
- NORMANDIE 2024-2025
- NOUVEAUX IMAGINAIRES 2024-2025
- PROVENCE MÉDITERRANÉE 2024-2025
- PACIFIQUE 2024
- BASSIN LYONNAIS 2024-2025
- ALPES 2024-2025
- HAUTS-DE-FRANCE 2024-2025
- INDUSTRIES 2024-2025
- AGRI & AGRO 2024-2025
- OUEST 2024-2025
- NOUVELLE-AQUITAINE 2024-2025
- OCÉAN 2025
- BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ 2025
- MASSIF CENTRAL 2025
- GRAND EST 2025

EN COURS

- PARCOURS SUISSE ROMANDE 2025-2026
- BELGIUM PARCOURS 2025
- DIALOGUE SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL 2025-2026
- NORMANDIE 2025-2026
- FINANCE & ASSURANCE 2025-2026
- BÂTIMENT & IMMOBILIER 2025-2026
- MONDE ACADÉMIQUE 2025-2026
- OCCITANIE 2026

CEC TERRITORIALES | CEC THÉMATIQUES | CEC À TRAVERS LE MONDE

UN LARGE ÉCOSYSTÈME DE PARTENAIRES POUR COOPÉRER, SE NOURRIR ET AVANCER ENSEMBLE

LES PARTENAIRES PUBLICS

Sans eux, pas de CEC. Ils soutiennent et financent notre organisation dans son ensemble ou des projets spécifiques.

LES PARTENAIRES PRIVÉS

Sans eux, pas de projets. Ils contribuent fortement au contenu de projets spécifiques et participent à leur financement.

LES ALLIÉS ÉCOSYSTÈME

Avec chacun de nos partenaires, nous donnons du sens à notre action, nous accélérons leurs propres projets, et nous construisons ensemble des liens solides pour encourager de nouveaux modèles d'affaires.

LES COALITIONS

Sans eux, pas d'avenir pour la transition. Nous nous alions pour être une force collective pour l'économie régénérative.









320 ALUMNIS en NA









Les alumni Nouvelle Aquitaine

PARCOURS V1 : 80 ORGANISATIONS



Les alumni Nouvelle Aquitaine

PARCOURS V2 : 58 ORGANISATIONS



Les alumni Nouvelle Aquitaine

PARCOURS THÉMATIQUES : 22 ORGANISATIONS

Industrie

- ATLAS LIFT
- MILLIRIS Performance industrielle
- Délmon Group

Monde financier

- feve
- TUDIGO

Consulting

- Strategir

Nouveaux imaginaires

- ipama

Océan

- DECATHLON
- Parallèles
- LABORATOIRES DE BIARRITZ

Agri & Agro

- GROUPE KAVIAR
- OENEO
- fro'
- vertigo lab

Batimmo

- BPM ARCHITECTES
- Julien Lavoine charpentier

National

- Exco
- CHAMBERLAN
- AJC Groupe Numans
- axeo
- picoty

PARCOURS BASSIN DE VIE
PAYS BASQUE – EUSKAL HERRI
2026

35 ENTREPRISES / 35 LAGUNTEGI



TÉMOIGNAGES


Métamorphose *[lat. metamorphosis]* **nom féminin.**
Changement d'un être en un autre, transformation totale
d'un être au point qu'il n'est plus reconnaissable.

L'équipe



Aurèle
Co-Pilote NA
Pilote P. Basque



Armelle
Co-Pilote NA



Philippe
Écosystème &
Recrutement



Gaëlle
Alumni



Bénédicte
Intelligence
Collective



Rémy
Event



Aurélie
Résonance



Marine



Marie Gabrielle



Claire



Sophie



Ainoa



Sandrine



Carine



Elodie



Marie Paule



Emmanuelle



Sylvie



Stephen



Chloé



Olivier

Le comité des garants



Magali Villenave
EXCO



Thierry Bourgeois
Léa Nature



Eric Sainclair
Groupe ANDQO



Aurélie Loubes
CRT NA



Géraldine Piroelle
Logis du Val de Boivre



Fabienne Versleys
Félix Associés



Delphine Parois
Stratégir



José Saloio
Floa



Laurent Thierry
Bordeaux Métropole
Energies



Philippe Massol
Fondation Cité du Vin

Nos Mécènes & alumni adhérents



Le Programme territorial pour les 160 alumni

2 Events en 2026

19 Mars : Faire Territoire et garder le cap

18 Novembre : Journée Adaptation



Aide à la FDR

Partenariats

ADEME – Agence de la transition écologique

Région Nouvelle-Aquitaine

placo

ARB – Agence régionale de la biodiversité Nouvelle-Aquitaine

adi nouvelle-aquitaine

coopérative carbone

Organisation de Codev

Cordée pour mettre en place des Codev



Un parcours,

UNE MÉTHODOLOGIE

UNE MÉTHODOLOGIE UNIQUE ET TRANSFORMANTE

1 UN PROGRAMME APPRENANT SUR 10 MOIS

entre conférences animées par des experts scientifiques et moments d'intelligence collective entre pairs

S1 S2 S3 S4 S5 +1

2 UNE PÉDAGOGIE UNIQUE

Réconcilier l'intellect et le coeur des décideurs pour se mettre en mouvement

- **Tête** — Comprendre, Apprendre
- **Coeur** — Ressentir, Lâcher prise
- **Corps** — Volonté d'agir, Mise en action

3 POUR DES COLLECTIFS DE DIRIGEANT.E.S

Sélectionnés pour représenter la diversité de l'économie française



4 DES LIVRABLES TOURNÉS VERS L'ACTION

pour ressortir outillés et prêt à transformer

- SURSAUT
- PROJETS COOPÉRATIFS
- FEUILLE DE ROUTE

LES PARTICIPANTS

On invite 2 participants par organisation :

1 **LE/LA DIRECTEUR GENERAL**

Pour avoir la vision globale et vraiment pouvoir engager l'entreprise, la présence du ou de la DG est obligatoire

2 **LE/LA PLANET CHAMPION**

LE DG participe avec un binôme de son choix qui viendra l'aider à challenger l'entreprise pendant le parcours puis l'aider à mettre en place la feuille de route

PARCOURS CEC 2027

UN PARCOURS QUI COMBINE **ANCRAGE TERRITORIAL ET COOPÉRATION THÉMATIQUE**

5 sessions locales pour engager une transformation de modèle d'affaire à visée régénérative et 1 **focus thématique** inter-parcours pour fédérer, coopérer et lever les freins communs.

SOIRÉE DE LANCEMENT

S1 — 19-20 MAI

COMPRENDRE LES LIMITES & LES ENJEUX

Explorer une vision systémique des limites planétaires, des ressources et de la géopolitique.

Vivre une bascule personnelle et collective pour amorcer une transformation lucide et engagée.

S2 — 7-8 JUILLET

DÉCOUVRIR DE NOUVEAUX MODÈLES DÉSIRABLES

Découvrir que d'autres modèles économiques sont possibles.

Prendre conscience de la transformation culturelle qu'appelle la visée régénérative.

Interroger son modèle sur ses interdépendances avec le vivant pour amorcer un nouveau cap.

S3 — 5-6 OCTOBRE

ENTREPRENDRE AVEC LE VIVANT

Se reconnecter au vivant et aux écosystèmes pour comprendre ce qui favorise ou freine la régénération.

Transformer cette compréhension en leviers concrets pour inscrire son organisation dans un avenir plus résilient et harmonieux avec la nature.

FOCUS THÉMATIQUE

Rencontre en distanciel entre participants en parcours d'une même filière. Partage d'initiatives et retours d'expérience avec l'éclairage d'un expert. Activation en collectif des forces majeures de transformation de son secteur.

S4 — 1-2 DÉCEMBRE

REDESSINER SA STRATÉGIE

Cartographier son écosystème et ses interdépendances, revisiter sa gouvernance et définir de nouveaux indicateurs de durabilité.

Engager une dynamique de transformation qui permet de conduire le changement et de s'inscrire concrètement dans la régénération.

S5 — 19-20 JANVIER

PRENDRE SON ENVOL

Consolider sa Feuille de Route, ancrer les engagements pris tout au long du parcours et se préparer à les incarner pleinement.

Rejoindre une communauté engagée pour continuer le chemin au-delà du parcours.

SOIRÉE DE L'ENGAGEMENT

INTERSESSIONS A DISTANCE, SOUS-GROUPES, WEBINAIRES

UNE MÉTHODOLOGIE QUI ALTERNE 3 TYPES DE SÉQUENCES



1 PLÉNIÈRES

Formats **conférences & masterclass** pour se nourrir des interventions d'**experts renommés** et de **témoins inspirants**.



2 ATELIERS

Formats **collaboratifs** pour explorer les sujets en "mettant les mains dedans".



3 "CAMPS DE BASE"

Sous-groupes animés par un binôme Coach & Facilitateur permettant de créer le cadre où "esprit ouvert" / "cœur ouvert" / "volonté ouverte" se matérialisent et **libèrent l'intelligence collective**.

ILS SONT VENUS NOUS ÉCLAIRER

QUELQUES EXPERTS Parcours CECx



François Gemenne
Professeur, HEC Paris /
Directeur Observatoire Hugo /
Auteur principal, GIEC



Hélène Le Teno
Experte triple
comptabilité



Anne-Laure Nouvion
Experte neurosciences



ARTHUR KELLER
Expert des risques
systémiques



Christophe Sempels
Expert modèle économique
entreprise régénérative



Félix Noblia
Expert des externalités
environnementales



Tarik Chekchak
Directeur à l'Institut des
Futurs souhaitables



Anaëlle Théry
Spécialiste de la syntropie

UN ACCOMPAGNEMENT DE HAUT NIVEAU

Les meilleurs acteurs et spécialistes pour l'**inspiration** et la **connaissance**

Des outils et méthodes pour **l'action concrète**.

L'intelligence collective au service de la **transformation de l'entreprise et du territoire / secteur**

accompagnement par des coachs / facilitateurs professionnels et formés à la méthode CEC.

Intégrer une **communauté de dirigeants engagés**.

8.6 C'est la **note de satisfaction** moyenne (sur 10) donnée par les dirigeants participants* sur l'ensemble des 6 sessions.

95% des participants* se déclarent **"bien" ou "très bien" informés** sur les enjeux à l'issue du parcours (vs 36% avant).

98% des Feuilles de Route ont une **approche systémique de transformation.**

* sur 693 organisations (CEC 1 et des promos 1, 2 et 3)

TÉMOIGNAGES DES PARTICIPANTS



SOPHIE ROBERT-VELUT, DG de Mustela

C'est un véritable renversement qui est venu bousculer nos règles et nos croyances.

" J'avais l'impression de savoir beaucoup de choses sur le dérèglement climatique. La CEC m'a permis de prendre conscience que notre modèle actuel avait besoin d'être modifié très profondément car il mettait en risque notre l'entreprise. "



CHRISTOPHE MARTIN, DG de Renault Trucks

Pour moi, c'est très clair, il y aura un avant et un après CEC ! Ce mouvement me permet de lancer un vrai virage dans mon organisation.

" Ce parcours, à la fois émotionnel et structurant, me permet de lancer en confiance, un vrai virage dans mon organisation et plus largement dans notre écosystème. Les premiers retours de nos équipes sont très positifs et nous incitent à aller plus loin. "

PREMIER PARCOURS NATIONAL



Emilie DE LOMBARES, Présidente du Directoire de ONET

" Un moment unique dans le parcours d'un dirigeant pour prendre du recul, de l expérience, du savoir, et une énergie du collectif immense et bienveillant ! "



Jacques SOULAYRAC, DG adjoint de CLARKE ENERGY

A titre personnel, une réelle prise de conscience de l'enjeu. A titre professionnel, une prise de hauteur pour penser long terme"



Mathilde COURAU, DG de FATEC

"Un parcours d'une grande qualité et d'une grande cohérence qui fait opérer une vraie prise de conscience. Aligner tête coeur tripes pour construire une vision engageante. Cet appel à la cohérence déploie ensuite un alignement des énergies dans l'entreprise et un focus sur ce qui compte vraiment."

PREMIER PARCOURS TERRITORIAL PROVENCE CORSE

EXEMPLE DE

FEUILLE DE ROUTE

GROUPE	FABRICATION DE MATÉRIELS DE TRANSPORT	+ DE 5000 SALARIÉS	RHÔNE (69)	INTERNATIONAL MONDE	CA
					>1 MRD€

RENAULT TRUCKS



CHRISTOPHE MARTIN
Directeur Général



OLIVIER METZGER
Directeur des énergies alternatives

BILAN CARBONE SCOPE	OBJECTIF DE RÉDUCTION CARBONE 2030	MODÈLE (DÉCLARATIF)	RESPONSABLE		CONTRIBUTIF
1 2 3	DE 40 À 55 %		SEPTEMBRE 2021		CAP 2030

Question générative

Comment Renault Trucks devient un fournisseur de solutions de transport à basse empreinte carbone et ressources, et accompagne la baisse du nombre de camions sur les routes et la réduction du nombre de kilomètres qu'ils parcourent.



"Pour moi, c'est très clair, il y aura un avant et un après CEC ! Ce mouvement me permet de lancer un vrai virage dans mon organisation"

Ce parcours, à la fois émotionnel et structurant, me permet de lancer en confiance, un vrai virage dans mon organisation et plus largement dans notre écosystème.
Les premiers retours de nos équipes sont très positifs et nous incitent à aller plus loin.

CHRISTOPHE MARTIN
PDG de Renault Trucks

LES 4 MESURES PHARES

- ➔ Stopper la Logique volumique
- ➔ Tripler la durée de vie d'un camion en le réparant (objectif 1M km vs 350km)
- ➔ Mieux remplir les camions pour ne pas rouler à vide en vendant moins de camions
- ➔ Décarboner les camions : électrifier, bio-carburants....

DES ENTREPRISES
QUI SE TRANSFORMENT

GROUPE ENTREPRISE FAMILIALE | DERMO-COSMÉTIQUE | 251 - 5000 SALARIÉS | HAUTS-DE-SEINE (92) | INTERNATIONAL MONDE | CA 100 M€ -1 MRD€

Mustela®



SOPHIE ROBERT-VELUT
Directrice Générale Opérations Dermo-cosmétiques



KAREN LEMASSON
Directrice RSE et open innovation

BILAN CARBONE SCOPE 1 2 3

OBJECTIF DE RÉDUCTION CARBONE 2030
+ DE 55%

MODÈLE (DÉCLARATIF)

CONTRIBUTIF
SEPTEMBRE 2021

RÉGÉNÉRATIF
CAP 2030

Question générative

Comment rapprocher des parents les soins et services familiaux essentiels, avec la certitude que l'on aide les écosystèmes à se régénérer?



"C'est un véritable renversement qui est venu bousculer nos règles et nos croyances"

J'avais l'impression de savoir beaucoup de choses sur le dérèglement climatique. La CEC m'a permis de prendre conscience que notre modèle actuel avait besoin d'être modifié très profondément car il mettait en risque notre entreprise"

SOPHIE ROBERT-VELUT
DG de Mustela

LES 4 MESURES PHARES

- ➔ Arrêter les lingettes jetables d'ici 2027 (20% du CA)
- ➔ Passer toutes les crèmes en 100% solides et 100% vrac d'ici 2035
- ➔ Relocaliser et désintermédier l'approvisionnement
- ➔ Créer une Maison des Parents

Les

MODALITÉS

D'EMBARQUEMENT

MODALITÉS
D'ADHÉSION & DONS À L'ASSOCIATION

*** RÉDUCTION D'IMPÔT**
Les cotisations et dons à une association d'intérêt général bénéficient d'une réduction d'impôt sur les sociétés de 60% (66% pour un don à titre personnel) - cette réduction d'impôts est possible dans la limite de 20000 € ou 0,5% du CA.

Les parcours voient le jour grâce aux contributions des organisations participantes (cotisation à l'association + don libre en conscience) **et aux soutiens** de certains financeurs privés et publics.

Le **coût d'un parcours représente en moyenne 20k€ par organisation participante**.
A titre d'illustration, **un versement de 20k€ pour une entreprise représente 8k€ après réduction d'impôt**.

CONTRIBUTIONS MOYENNES CONSTATÉES

			après réduction d'impôt
TPE	CA < 2M€ - Effectif : < 10	10 000€	4 000€ *
PME	CA : 2M€ -50M€ - Effectif : 11 - 250	15 000€	6 000€ *
ETI	CA : 51M€ -1,4 Mds€ - Effectif : 251 - 5000	20 000€	8 000€ *
TGE +	CA : >1,4 Mds€ - Effectif : >5001	30 000€	12 000€ *

Modalités de versement

50% — Inscription

50% — Kick Off

S1 S2 S3 S4 S5 S6

MODALITÉS
D'INSCRIPTION

1

DÉPÔT DE CANDIDATURE

les candidatures sont ouvertes : Je candidate

(lien du formulaire de candidature accessible depuis le site web de la CEC)

2

ENTRETIEN DE SÉLECTION

Les entreprises candidates seront recrutées sur plusieurs vagues par un comité de sélection.

- ➔ Engagement de présence aux sessions
- ➔ Engagement de rédaction d'une feuille de route ambitieuse

3

CONFIRMATION & ADHÉSION

Les entreprises participantes sont embarquées au fur à mesure de leur validation de participation et de leur adhésion à l'association

POURQUOI PARTICIPER À LA CEC ?

Bénéficier d'un **ACCÉLÉRATEUR DE TRANSFORMATION** personnelle et collective

Construire une **FEUILLE DE ROUTE** ambitieuse et mobilisatrice pour votre organisation

Contribuer à des **PROJETS COOPÉRATIFS** répondant aux défis de votre territoire / secteur

Profiter d'un **CADRE EXIGEANT ET BIENVEILLANT** pour expérimenter entre pairs

Allouer son **TEMPS EFFICACEMENT** dans un parcours éprouvé et pensé pour les dirigeants

Rejoindre une **COMMUNAUTÉ DE DIRIGEANTS ENGAGÉE** et un **MOUVEMENT NATIONAL RECONNU**

CONTACTS ÉQUIPE TERRITORIALE et LIEN de Candidature

Philippe MURRIS
philippe.murris@cec-impact.org
06 32 860 890

Aurèle Gauzère
aurele.gauzere@cec-impact.org
06 64 179 176

Armelle Rouland
armelle.roulland@cec-impact.org
06 86 20 74 92

Lien de Candidature CEC
NOUVELLE AQUITAINE 2027





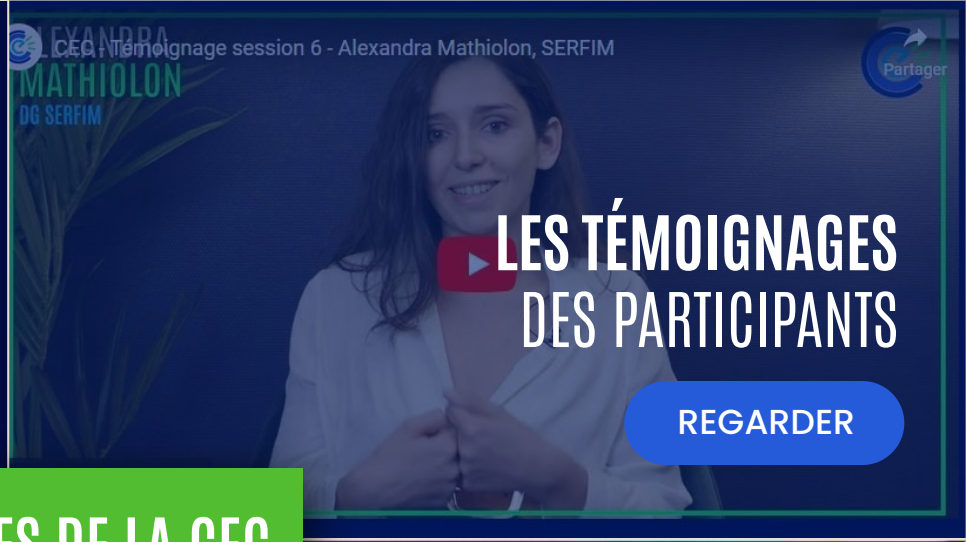




RESSOURCES DE LA CEC

PRÉSENTATION
cec-impact.org

CONSULTER



LES TÉMOIGNAGES DES PARTICIPANTS

REGARDER



REVIVEZ
L'ÉVÉNEMENT DE CLÔTURE

VOIR LE FILM



RAPPORT FINAL
DE LA PREMIÈRE CONVENTION DES ENTREPRISES POUR LE CLIMAT

LIRE LE RAPPORT

On en discute sur le salon ?

Venez nous voir sur le Stand CEC à NeoBusiness !



Philippe
Écosystème &
Recrutement



Stephen
Contributeur
Recrutement